



Universidad Autónoma de Baja California  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y del 01 al 31 de diciembre de 2024  
(Cifra en pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,761,243,553</b>	<b>5,393,301,177</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	45,396,807	239,211,702
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	287,468,451	873,709,636
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,428,378,295	4,280,379,839
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,208,008,904</b>	<b>5,216,764,637</b>
Servicios Personales	1,023,261,460	4,075,684,564
Materiales y Suministros	28,730,194	199,972,263
Servicios Generales	145,747,389	876,861,485
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	9,027,086	61,084,932
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,242,775	3,161,393
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>553,234,649</b>	<b>176,536,540</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>260,795,682</b>	<b>10,826,820</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	260,795,682	10,826,820
<b>Aplicación</b>	<b>21,767,336</b>	<b>151,144,603</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,204,072	70,268,080
Bienes Muebles	3,563,264	80,876,523
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>239,028,346</b>	<b>(140,317,783)</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>47,973,977</b>	<b>3,579,490</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	47,973,977	3,579,490
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>47,973,977</b>	<b>3,579,490</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>840,236,972</b>	<b>39,798,247</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>609,631,545</b>	<b>569,833,298</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,449,868,517</b>	<b>609,631,545</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. MARÍA GABRIELA ROSAS BAZÚA  
TESORERA

M.C.G. MANUEL MONJARDIN ACOSTA  
CONTADOR